



CHƯƠNG TRÌNH KHÓA ĐÀO TẠO

CHUYÊN ĐỀ: XÂY DỰNG VÀ QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC KINH DOANH (4 BUỔI)

Giảng viên: Nguyễn Anh Ngọc, MBA

1. Mục tiêu

- Trang bị nhận thức toàn diện về vai trò và ý nghĩa của chiến lược kinh doanh.
- Cung cấp quy trình, công cụ và mô hình hoạch định chiến lược hiện đại.
- Nâng cao tư duy hệ thống, khả năng phân tích và ra quyết định chiến lược.
- Hỗ trợ học viên xây dựng định hướng chiến lược phù hợp thực tiễn doanh nghiệp.

2. Phương pháp đào tạo

- 30% lý thuyết – 70% thảo luận, tình huống và ứng dụng thực tế.
- Học theo nhóm: lựa chọn ngành/doanh nghiệp để phân tích và xây dựng chiến lược.
- Trình bày, phản biện và nhận góp ý trực tiếp từ giảng viên.
- Tài liệu do giảng viên cung cấp kết hợp nghiên cứu thực tiễn.

3. Thời lượng

- 04 buổi (02 ngày)

4. Nội dung chính

Phần 1. Tổng quan chiến lược

- Khái niệm, vai trò và yêu cầu của quản trị chiến lược
- Phân biệt chiến lược – chiến thuật – chính sách
- Các loại chiến lược và cách tiếp cận
- Quy trình hình thành và thực thi chiến lược

Phần 2. Xác định định hướng chiến lược

- Tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi
- Văn hóa doanh nghiệp, stakeholders, trách nhiệm xã hội
- Nguyên tắc 3C: Doanh nghiệp – Khách hàng – Đối thủ
- Thiết lập mục tiêu (SMART, Pareto)

Phần 3. Phân tích môi trường

- Môi trường bên ngoài: PESTED, mô hình 5 áp lực cạnh tranh
- Môi trường bên trong: nguồn lực, năng lực
- Phân tích SWOT và ứng dụng trong ra quyết định

Phần 4. Xây dựng chiến lược

- Chiến lược cấp công ty: tăng trưởng, suy giảm, hướng ngoại, hỗn hợp
- Chiến lược chức năng: Marketing, tài chính, nhân sự, R&D...
- Công cụ lựa chọn chiến lược: CPM, QSPM, PDM

Phần 5. Thực thi chiến lược

- Cơ cấu tổ chức và triển khai
- Xây dựng kế hoạch kinh doanh
- Kiểm tra, đo lường và điều chỉnh
- Yếu tố thành công và bài học thực tiễn

5. Kết quả đạt được

- Hiểu và vận dụng quy trình xây dựng chiến lược
- Biết phân tích môi trường và lựa chọn chiến lược phù hợp
- Xây dựng được định hướng chiến lược sơ bộ cho doanh nghiệp/ngành
- Nâng cao kỹ năng làm việc nhóm và tư duy quản trị